

## Association pour le Développement en Mauritanie

Nouakchott, le 26/06/2014

### Rapport sur le don de GBA aux structures médicales de la Commune de Boghé

Le présent rapport marque le couronnement d'un processus débuté en août 2011 et qui s'est achevé mi-mai 2014. On s'affranchira volontairement du descriptif des différentes péripéties, pour ne retenir que l'essentiel, à savoir :

- Le rappel de l'objectif visé
- Les acteurs engagés dans l'opération
- L'analyse des causes du piétinement
- La balance avantages / inconvénients et enfin,
- Les enseignements à tirer.

#### 1-Objectif :

Préoccupés par l'état de sous-équipement des structures sanitaires de leur Commune d'origine et profitant d'une relation nouée avec Project CURE, les ressortissants de Boghé et environs vivant aux Etats-Unis et regroupés en association dénommée GBA ont initié un projet de fourniture d'un lot de consommables et d'équipements médicaux au profit du Centre de Santé de Boghé et de ses postes secondaires.

Pour partir des besoins réels en matière de fournitures médicales, GBA a dépêché, en août 2011, un expert de Project CURE dont le rapport a servi de base à la constitution du lot qui devait être expédié par container jusqu'au port de Nouakchott.

#### 2- Acteurs :

➤ **La GBA (Greater Boghe Area)**, une organisation non gouvernementale de droit américain créée par un groupe de ressortissants de Boghé et de ses environs, qui s'est donné pour mission de venir en aide aux populations dont ils sont issus, particulièrement dans le domaine de la santé, de l'éducation et de l'accès à l'eau potable. En cohérence avec cette mission, elle a noué une relation avec une autre ONG de droit américain, spécialisée dans la collecte d'équipements et consommables médicaux offerts par des hôpitaux ou industriels du domaine afin de les céder gracieusement (hors frais de transport) à des collectivités qui en ont besoin.

➤ **L'ADM (Association pour le Développement en Mauritanie)**, une organisation non gouvernementale de droit mauritanien visant les mêmes objectifs que son partenaire américain et regroupant l'ensemble des dix-huit (18) villages de la Commune de Boghé. Elle a à son actif plusieurs réalisations dans les domaines d'intervention cités, par la construction de salles de classe, de postes de santé et le forage de quelques puits.

➤ **L'APSC (Association pour la Promotion de la Santé Communautaire)**, une autre organisation non gouvernementale de droit mauritanien regroupant les personnels de santé originaires de la Commune (Médecins, Infirmiers et Sages-femmes) qui organise périodiquement des « caravanes de santé » au profit des populations de la Commune.

➤ **La Mairie de Boghé** qui est le relai le mieux indiqué pour ce genre d'opérations de proximité en raison de son statut d'interface entre l'Autorité administrative et les populations.

### 3- Causes du piétinement :

Pour réussir une opération impliquant autant d'acteurs, il était nécessaire d'harmoniser les points de vue des parties-prenantes qui, même si les objectifs poursuivis sont identiques, peuvent avoir des manières différentes d'y parvenir, compte tenu de leurs contraintes propres.

Il a été retenu de faire en sorte que les populations s'approprient le projet par une participation effective à tout le processus, à travers ses représentants associatifs ou communaux. Pour ce faire, une vaste campagne de sensibilisation et de mobilisation de fonds a été engagée :

**Par GBA** pour réunir les vingt mille dollars requis pour le transport du container. C'est le lieu de rendre hommage à nos ressortissants vivant aux USA .

**Par l'ADM** et les sympathisants de la cause qui, par leurs contributions volontaires et leur présence massive à la soirée folklorique organisée à cet effet, ont permis de réunir un montant non négligeable( plus d'un millions d'ouguiyas), même s'il est en deçà des espoirs de départ.

Les principaux points d'achoppement furent :

- L'adéquation entre la fourniture et les besoins : le rapport de M. Jason a certes mis en évidence les besoins en matériels et autres fournitures, mais il a également souligné la vétusté et l'exiguïté des locaux, ainsi que l'absence d'électricité dans la plupart des postes secondaires. De plus, le personnel en place manque de qualification pour utiliser certains des équipements figurant sur la liste

- La capacité d'absorption des structures de santé : la quantité de produits dépasse de loin ce que les structures sont en mesure d'absorber, eu égard aux contraintes évoquées précédemment. De plus, l'absence de renseignements sur les dates de péremption de certains d'entre eux interdit la constitution de stocks de sécurité

- Disponibilité de pièces de rechange et de consommables : il n'est pas certain de trouver sur place un personnel de maintenance qualifié, ni même de disposer de pièces de rechange adaptées.

Considérant ces différents éléments et sous l'éclairage du groupe de médecins, l'ADM a entrepris une réflexion sur une alternative présentant moins de risques et de déconvenues. C'est alors que prit forme l'idée de privilégier l'utilisation des fonds disponibles pour acheter le juste nécessaire auprès des fournisseurs locaux afin de bénéficier du service après-vente (maintenance et pièces de rechange). Une telle solution nous éviterait d'avoir entre les mains un lot de matériels et produits inutilisables, dont la destruction nous coûterait cher. Les échanges de courriers et les conférences téléphoniques entre les deux parties n'ont pas permis d'aboutir à un accord.

Au bout du compte, soucieuse de la visibilité de son action sur le territoire américain, la GBA n'a pas adhéré à cette démarche. Elle prit la décision d'envoyer malgré tout le container et d'en supporter la totalité des frais de transport jusqu'au port de Nouakchott, laissant à l'ADM et à la Mairie la charge des opérations restantes (Formalités de sortie du Container du Port, transport du container et des Accompagnants de Nouakchott à Boghé ,Emmagasinage et Distribution finale).

### 4- Balance avantages / inconvénients :

Les principaux avantages qui découlent de la réalisation de ce projet sont :

- La conscience qu'il est possible de faire ensemble beaucoup de réalisations hautement profitables à la communauté, à condition de s'accorder sur les objectifs et les moyens d'y parvenir.
- Le soulagement des populations grâce à la mise à disposition des équipements et fournitures que les structures de santé étaient en mesure d'absorber.
- La visibilité des actions de GBA sur la scène américaine, notamment vis-à-vis de ses partenaires et bailleurs auprès desquels elle va gagner plus de crédibilité

Les inconvénients constatés sont :

- La présence, dans le container, de produits dont la date de péremption était même dépassée avant l'expédition. Cela résulte probablement du fait de la longueur de la procédure de négociation alors que le stock était déjà constitué. Et pourtant ADM avait demandé la communication des dates de péremption mais Project Cure avait répondu qu'il lui était matériellement impossible de le faire et que le seul critère de tri était la fonction des articles et non autre chose (voir la réponse de Project Cure aux questions posées par nos médecins locaux),
- L'obligation pour ADM de procéder à l'enfouissement et/ou à l'incinération, à grand frais, de tout le matériel périmé qui ne pouvait être jeté dans une décharge publique.
- La faiblesse du rapport entre la valeur des produits effectivement utilisés et la dépense globale (vingt mille dollars + les autres coûts locaux annexes).

#### **5- Enseignements à tirer :**

5.1 Désormais tout projet initié, de quelque partie que ce soit, devra faire l'objet **d'une large concertation et d'un consensus entre les parties prenantes, pour avoir de meilleures chances de succès.**

5.2 L'harmonisation préalable des approches et la structuration des rapports entre associations de la diaspora et les organisations de la société civile opérant dans la commune.

5.3 Toute fourniture envisagée devra partir des besoins exprimés par les bénéficiaires.

En conclusion, il y a lieu de saluer **le volontarisme de GBA** qui vient de donner la preuve que de grandes réalisations sont à notre portée **pour peu que l'on sache s'unir et coordonner nos actions.** Nous invitons alors notre diaspora, quel que soit leur pays de résidence, **à désormais coordonner ses interventions dans l'espace de la commune, pour plus d'efficacité et de résultats satisfaisants.**